



**KUCHNER**  
ECOMOTOR



## Инвестиции в сервис аренды электровелосипедов, электроскутеров в РФ и СНГ

Работа с  
крупными  
операторами



Яндекс

Создали  
лучшую модель  
скутера и велосипеда  
по характеристикам  
на рынке

Успешный опыт  
компании в



Индонезии



ОАЭ

# Инвестиционное предложение

АО «Кучерэкомотор»

## 01. Финансовый инструмент

- Конвертируемый обеспеченный заем
- Сумма сделки: от 5 000 000 ₽  
до 40 000 000 ₽
- Залог: 276 электровелосипедов  
Kucher – Courier

## 02. Условия конвертации

- Сумма займа: от 5 000 000 ₽  
до 40 000 000 ₽ = 40 000 акций  
(4% компании)
- Цена конвертации: 1 000 ₽ за акцию
- Текущая цена акции: 1 500 ₽
- Прогнозная цена (март 2027):  
более 10 000 ₽ за акцию
- Срок конвертации: сентябрь 2026  
(по решению инвестора возможно досрочно)

03.

### Альтернативный сценарий (без конвертации)

- При отказе от конвертации инвестор принимает решение о возврате займа до 1 сентября 2026 года
- Возврат средств осуществляется до 1 марта 2027 года
- Сумма к возврату = тело займа + 30% годовых (с возможностью досрочного возврата)

04.

### Преимущества для инвестора



Гарантия возврата: заем обеспечен материальным залогом (велосипеды)



Возможность участия в росте стоимости компании через акции



Потенциальная доходность выше 400% при выборе конвертации



Альтернатива – фиксированный высокий процент 30% годовых

05.

### Условия участия

Минимальная сумма участия:

₽ 5 млн.

- Инвестор может войти в сделку на сумму от 5 млн ₽ с пропорциональным распределением акций или возвратом займа

Залог

Количество электровелосипедов Kucher – Courier переданных в залог определяется пропорционально сумме участия инвестора

# Воом в доставке «Последней мили»

34%

Рост рынка  
быстрой  
доставки

36%

Рост рынка  
курьерских  
услуг в год

За последние 4 года количество  
курьеров в России увеличилось

с 200 тыс. до 1.5 млн.

## Структура рынка

900  
тыс.

Курьеры на  
траспорте  
Автомобилисты

300  
тыс.

Пешие курьеры

300  
тыс.

Курьеры на (СИМ)  
транспорте  
Велосипеды, байки

# По темпам роста количества курьеров за 2020 – 2024 гг наибольший CAGR в Москве – +70%

Динамика количества курьеров в городах-миллионниках, в % к пред. году

Наименование города	2021	2022	2023	2024	CAGR
Москва	167%	200%	150%	167%	170%
Санкт-Петербург	277%	121%	126%	125%	151%
Новосибирск	277%	121%	122%	125%	150%
Екатеринбург	278%	121%	124%	125%	151%
Казань	278%	121%	126%	125%	152%
Красноярск	277%	122%	131%	126%	154%
Нижний Новгород	276%	120%	119%	124%	149%
Челябинск	276%	120%	121%	124%	149%
Уфа	277%	122%	123%	126%	151%
Самара	275%	120%	124%	124%	150%
Ростов-на-Дону	278%	121%	121%	125%	150%
Краснодар	-	-	-	127%	127%
Омск	274%	119%	119%	124%	148%
Воронеж	276%	121%	121%	124%	150%
Пермь	276%	120%	119%	125%	149%
Волгоград	276%	120%	124%	124%	150%
<b>Города миллионники</b>	<b>212%</b>	<b>157%</b>	<b>142%</b>	<b>151%</b>	<b>163%</b>
<b>РФ</b>	<b>277%</b>	<b>120%</b>	<b>120%</b>	<b>125%</b>	<b>150%</b>

Источник: анализ Ex Libris

# 49% курьеров приходится на города-миллионики

## Количество курьеров, чел.\* (оценка)

Наименование города	2020	2021	2022	2023	2024
Москва	60 000	100 000	200 000	300 000	500 000**
Санкт-Петербург	10 945	30 307	36 587	45 980	57 452
Новосибирск	3 296	9 120	11 031	13 427	16 769
Екатеринбург	3 029	8 415	10 162	12 639	15 766
Казань	2 549	7 077	8 567	10 794	13 533
Красноярск	2 218	6 151	7 505	9 827	12 372
Нижний Новгород	2 539	7 004	8 395	9 963	12 367
Челябинск	2 426	6 687	8 023	9 709	12 081
Уфа	2 289	6 338	7 723	9 508	11 939
Самара	2 345	6 444	7 734	9 554	11 895
Ростов-на-Дону	2 307	6 404	7 720	9 327	11 705
Краснодар	-	-	-	9 207	11 686
Омск	2 341	6 416	7 662	9 121	11 336
Воронеж	2 146	5 914	7 135	8 638	10 740
Пермь	2 140	5 906	7 095	8 434	10 540
Волгоград	2 046	5 656	6 812	8 421	10 457
Численность курьеров в городах с населением свыше 1 млн. чел., чел.	102 616	217 838	342 150	484 551	730 639
Численность курьеров в других населенных пунктах РФ, чел.	197 384	612 162	657 850	715 449	769 361
Численность курьеров в РФ, чел.	300 000	830 000	1 000 000	1 200 000	1 500 000

Источник: анализ Ex Libris

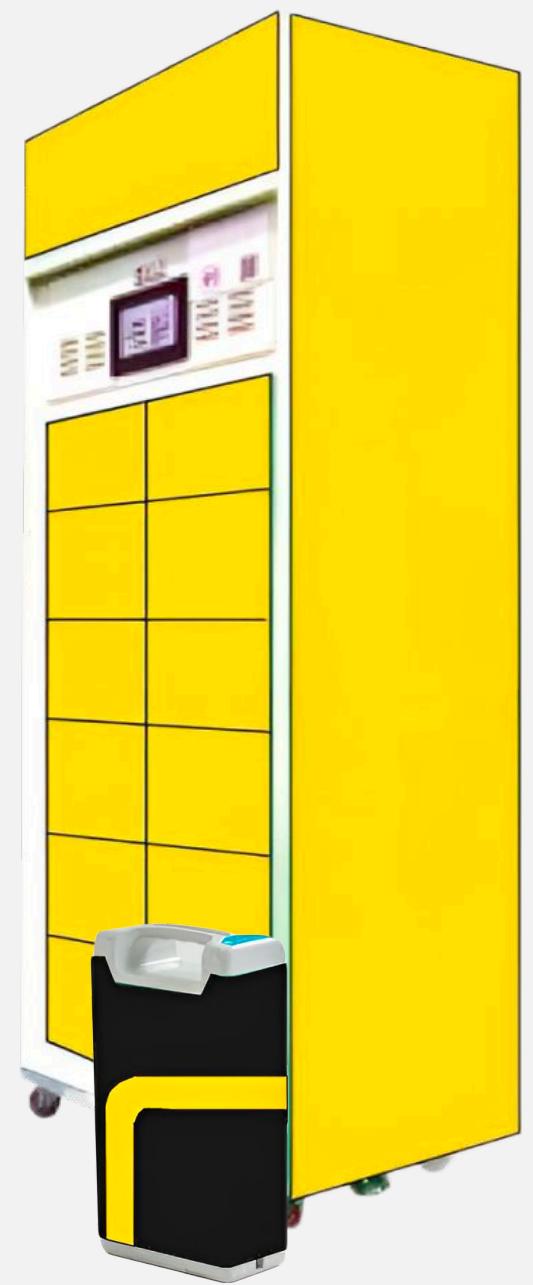
\*\*оценка Ex Libris

\*В открытых источниках отображены только данные по Москве, по остальным городам миллионникам были проведены расчеты (модель)

# Из чего представлена наша инфраструктура:

Kucher – это экосистема для курьеров в России и СНГ.

Мы производим собственный парк электроскутеров в трех моделях, а также электровелосипеды и саем его крупным операторам доставки по контракту, и курьерам. У нас есть собственное приложение для курьеров. Также, мы создаем зарядную инфраструктуру для сменных батарей и планируем предоставлять её курьерам по подписке.



Электроскутеры

Приложение  
для курьеров

Аккумулятор



Электровелосипед

# Электроскутер

Kucher-Bali

Двухколесный



Стоимость аренды:  
от 24 000 ₽ в месяц



Стоимость в РФ:  
2 850\$

## Характеристики

Максимальная скорость:  
50 км./ч.

Вес:  
78,2 кг.

Запас хода:  
до 260 км на двух батареях

Подогрев  
ручек

# Электроскутер

Bali-model E

Трехколесный



**Стоимость аренды:**  
от 28 000 ₽ в месяц



**Стоимость в РФ:**  
3 600\$

## Характеристики

**Максимальная скорость:**  
50 км./ч.

**Вес:**  
78,2 кг.

**Запас хода:**  
до 260 км на двух батареях

**Подогрев  
ручек**

# Электровелосипед

Kucher – Courier



**Стоимость аренды:**  
от 16 000 ₽ в месяц



**Стоимость в РФ:**  
1 250\$

## Характеристики

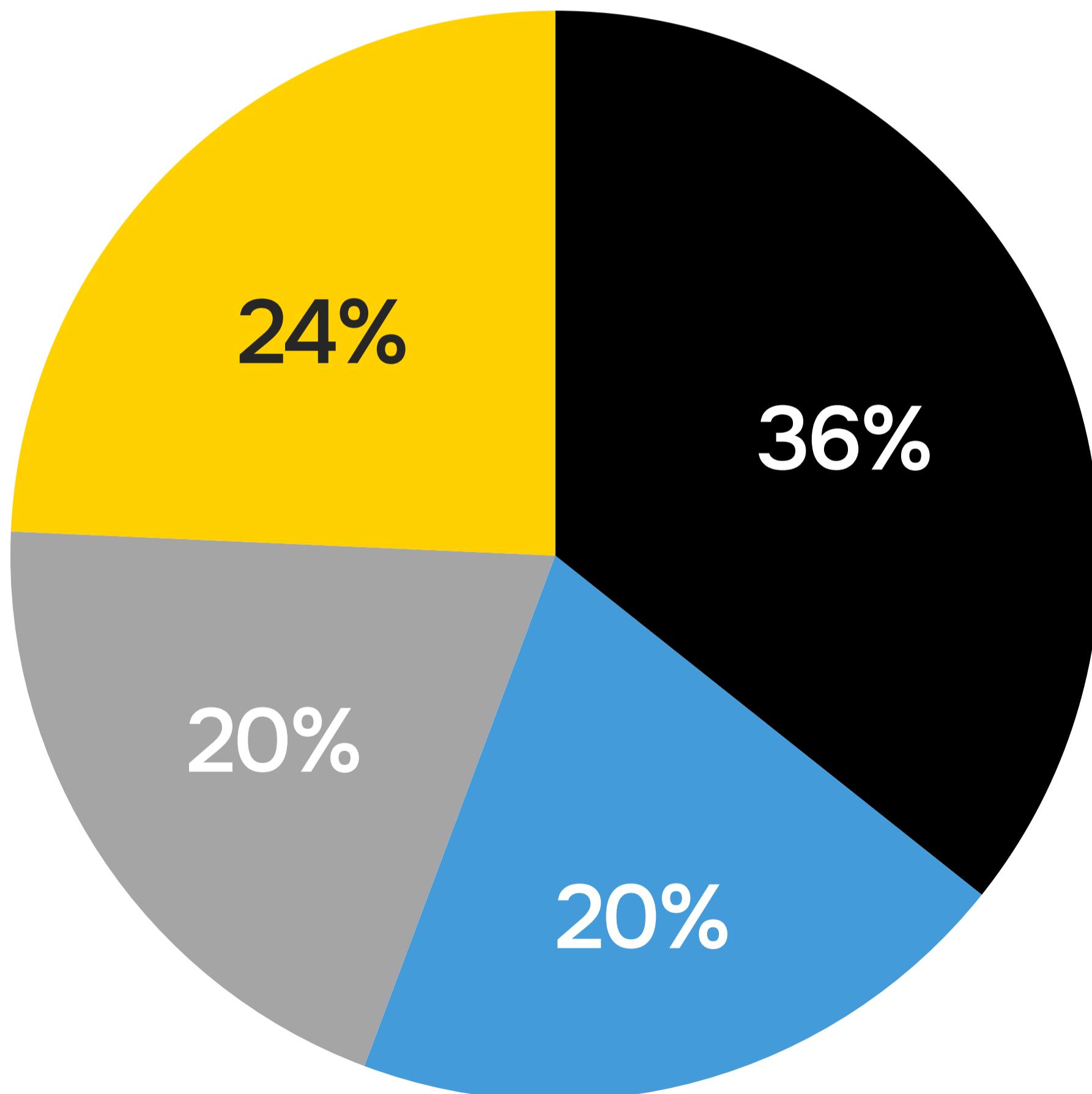
**Мах скорость:**  
25 км./ч.

**Запас хода:**  
до 120 км.

# 36% курьеров выбирают велотранспорт

Способы передвижения курьеров в крупных городах

- Велосипед
- Автомобиль
- Самокат
- Пешком



# Бизнес модель

Цена  
электровелосипеда

₽100 тыс.

с НДС

Сдача  
электровелосипеда  
в аренду на месяц

от ₽16 тыс.

с НДС

Сдача  
электровелосипеда  
в аренду на год

₽192 тыс.

с НДС

Затраты на  
содержание и  
обслуживание  
электровелосипеда

₽40 тыс.

в год

Рентабельность

₽152 тыс.

в год

Окупаемость

8 мес.

План к концу 2029 году  
иметь собственный флот

250 000  
электроскутеров  
и электровелосипедов

# Планируемый флот

Отчет о прибылях и убытках      без.НДС      2024      2025      2026      2027      2028      2029

Парк скутеров      ед.      0      2 622      33 084      98 944      184 446      259 320

Мы прогнозируем, что при продолжении динамики роста доставки, количество курьеров в городах миллионниках достигнет

**1,5** млн. человек

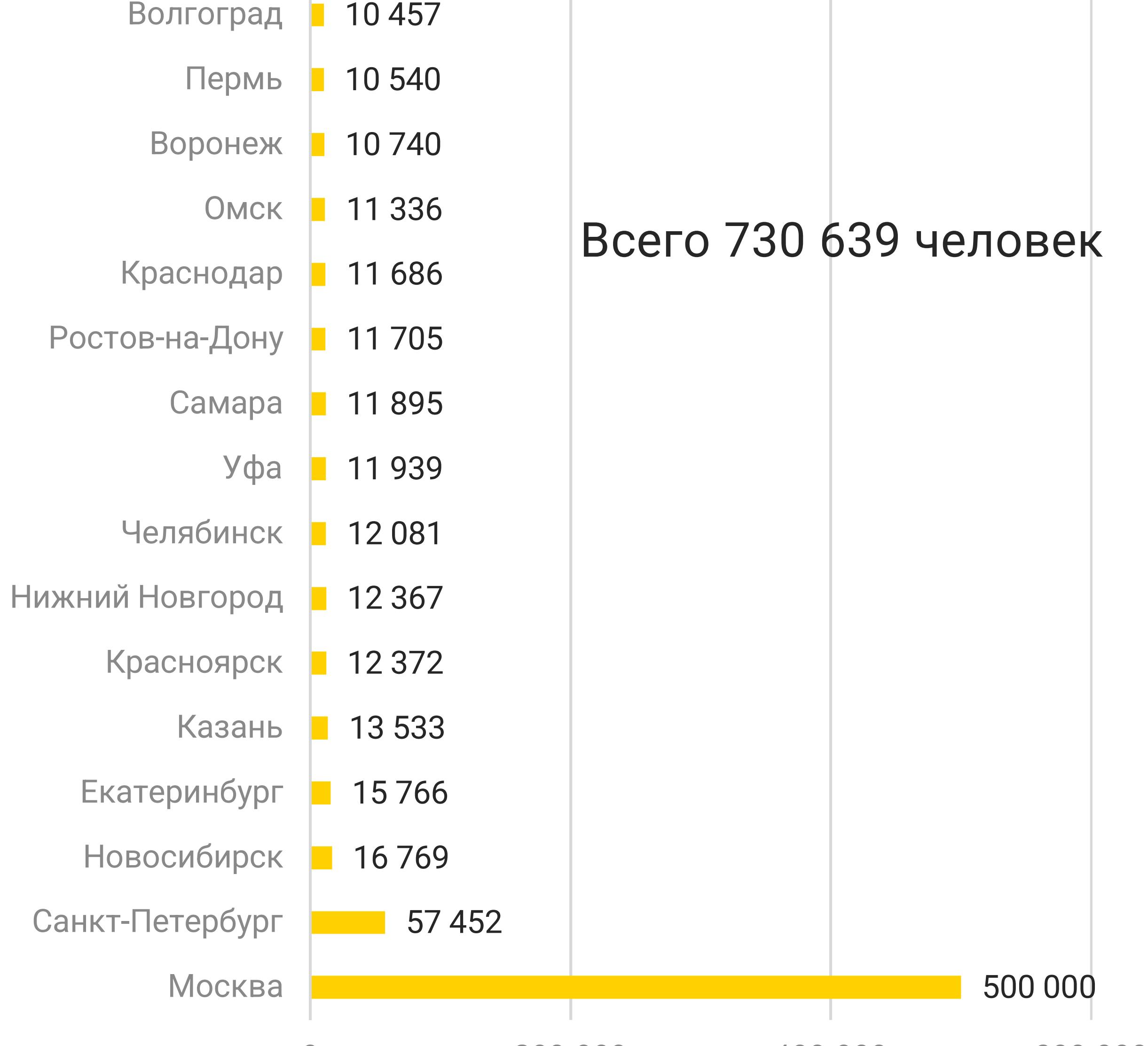
из них до 1 млн. человек  
в Москве к 2030 году

## Города присутствия

Города миллионники + СНГ



### Данные на 2025 год



Расчеты носят примерный характер и являются величинами, которые компания хочет достигнуть.

# Наша команда

## Игорь Кучерявенко

Ген. Директор



14 лет

в рынке мототехники

Продал более  
100 000 единиц

японских мопедов и мотоциклов,  
Honda, Yamaha, Suzuki, Kawasaki

5 лет

производит двух колесный транспорт  
под Брендом Kucher велосипеды и  
ЭлектроМопеды, произвел и продал  
более 30 000 единиц техники

Создал

скутер для курьеров с самыми мощными  
характеристиками в мире

Скутеры

используют курьеры в: ОАЭ, Индонезии.

## Станислав Уваров

Операционный директор



Опыт

7 лет Urent

Крупнейший сервис аренды  
электросамокатов и  
велосипедов

Присутствия

146 городов России

Собственный парк самокатов

110 000 шт. + 4 000  
велосипедов

Годовой оборот

10,5 млрд.руб.

## Никита Пестов



Фандрайзинг

\$8+ млн

инвестиций привлек

х3 за 1,5 года

рост реализованных инвест-проектов

Forbes

2 инвест-проекта  
попали в Forbes

uClub

Основатель клуба  
инвесторов uClub

## Владимир Литвинов



Эдвайзер

Создание

стратегий эффективных бизнес  
моделей, команды, маркетинг, продажи

25 лет

опыта видение бизнеса, взаимодействие  
с первыми лицами государства

## Евгений Уваров



Директор Москва и МО-Kucher

Экс-руководитель URENT

развития территории Урала

ЮФО в «Юрент» МТС

развитие предоставления качества  
сервиса в 27 городах

# Финансовые показатели

## Финансовые показатели

Финансовые показатели проекта	Ед.	2024	2025	2026	2027	2028	2029
-------------------------------	-----	------	------	------	------	------	------

Отчет о прибылях и убытках	без НДС	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Парк скутеров	ед.	0	2 622	33 084	98 944	184 446	250 458
Собственный парк скутеров	ед.	0	1 364	31 970	97 958	183 572	249 684
Франшиза	ед.	0	1 258	1 114	986	874	774
<b>Выручка</b>	млн руб.	<b>0,0</b>	<b>240,5</b>	<b>2 281,4</b>	<b>9 049,5</b>	<b>21 963,4</b>	<b>34 322,6</b>
Собственный парк скутеров	млн руб.	0,0	60,4	2 263,6	9 033,7	21 949,4	34 310,2
Франшиза	млн руб.	0,0	6,3	17,9	15,8	14,0	12,4
Внереализационные доходы (продажа)	млн руб.	0,0	173,8	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Операционные расходы</b>	млн руб.	<b>3,8</b>	<b>226,0</b>	<b>610,8</b>	<b>2 353,1</b>	<b>6 336,9</b>	<b>11 081,4</b>
Прямые расходы	млн руб.	0,0	170,0	324,2	1 495,7	4 404,2	8 046,7
Косвенные расходы	млн руб.	2,9	32,2	145,5	457,3	1 098,9	1 831,8
ФОТ	млн руб.	0,9	23,8	141,1	400,0	833,8	1 202,9
<b>EBITDA</b>	млн руб.	<b>-3,8</b>	<b>14,5</b>	<b>1 670,6</b>	<b>6 696,4</b>	<b>15 626,5</b>	<b>23 241,1</b>
Маржинальность по EBITDA	%	-	6,0%	73,2%	74,0%	71,1%	67,7%
Амортизация	млн руб.	0,0	11,1	288,8	1 500,0	4 164,0	7 290,9
<b>EBIT</b>	млн руб.	<b>-3,8</b>	<b>3,4</b>	<b>1 381,8</b>	<b>5 196,4</b>	<b>11 462,5</b>	<b>15 950,2</b>
Маржинальность по EBIT	%	-	6,0%	73,2%	74,0%	71,1%	67,7%
Налоги и прочие платежи	млн руб.	0,0	0,0	268,7	919,6	1 823,5	2 164,8
Выплаты Инвесторам 1ой поставки	млн руб.	0,0	4,5	18,1	18,1	4,5	0,0
<b>Чистая прибыль</b>	млн руб.	<b>-3,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>1 095,0</b>	<b>4 258,7</b>	<b>9 634,5</b>	<b>13 785,4</b>
Рентабельность	%	-	-0,5%	48,0%	47,1%	43,9%	40,2%

Отчет о движении денежных средств	с НДС	2024	2025	2026	2027	2028	2029
<b>Операционный денежный поток</b>	млн руб.	<b>-3,8</b>	<b>-3,0</b>	<b>1 936,1</b>	<b>7 600,4</b>	<b>16 588,9</b>	<b>23 443,8</b>
Поступления д/с	млн руб.	0,0	114,8	2 737,7	10 859,4	26 356,1	41 187,1
Расход д/с	млн руб.	<b>-3,8</b>	<b>-117,8</b>	<b>-801,6</b>	<b>-3 259,0</b>	<b>-9 767,2</b>	<b>-17 743,2</b>
<b>Инвестиционный денежный поток</b>	млн руб.	<b>-40,3</b>	<b>-1 048,7</b>	<b>-4 190,1</b>	<b>-10 456,6</b>	<b>-13 262,3</b>	<b>-11 296,8</b>
Закупка	млн руб.	-33,5	-935,9	-3 990,1	-10 256,6	-13 262,3	-11 296,8
Прочие инвестиционные расходы	млн руб.	-6,8	-112,7	-200,0	-200,0	0,0	0,0
<b>Финансовый денежный поток</b>	млн руб.	<b>46,5</b>	<b>1 245,4</b>	<b>3 981,9</b>	<b>4 039,3</b>	<b>23,4</b>	<b>-3 246,2</b>
Раунды инвестиций	млн руб.	46,5	1 041,4	4 000,0	4 000,0	0,0	0,0
Вложения франчайзи в закупку	млн руб.	0,0	208,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Инвестиционные фонды	млн руб.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Вложения Акционеров	млн руб.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Кредитная линия	млн руб.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Предоплата от франчайзи	млн руб.	0,0	40,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Возврат предоплаты от франчайзи	млн руб.	0,0	<b>-40,0</b>	0,0	0,0	0,0	0,0
Проценты по депозиту	млн руб.	0,0	0,0	0,0	57,4	27,9	125,9
Выплаты по кредиту	млн руб.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Выплаты Инвесторам 1ой поставки	млн руб.	0,0	<b>-4,5</b>	<b>-18,1</b>	<b>-18,1</b>	<b>-4,5</b>	0,0
Выплата дивидендов	млн руб.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>-3 372,1</b>
<b>Чистый денежный поток</b>	млн руб.	<b>2,4</b>	<b>149,3</b>	<b>1 105,0</b>	<b>-333,6</b>	<b>1 116,5</b>	<b>6 794,8</b>
Денежные средства на конец периода	млн руб.	2,4	151,7	1 256,7	923,0	2 039,6	8 834,3

Оценка Компании	Ед.изм.	2025	2026	2027	2028	2029
По мультипликаторам:						
EV/Revenue	млн руб.	1 114,4	13 624,3	41 975,7	78 281,8	104 965,4
EV/EBITDA	млн руб.	2 228,7	11 229,2	34 960,6	66 987,4	92 489,8
По раундам:						
Стоимость компании	млн руб.	3 740,0	13 500,0	41 975,7	78 281,8	104 965,4

Ознакомиться с финансовой моделью можно по ссылке

Финансовая модель

# Распределение дивидендов с 2029 года

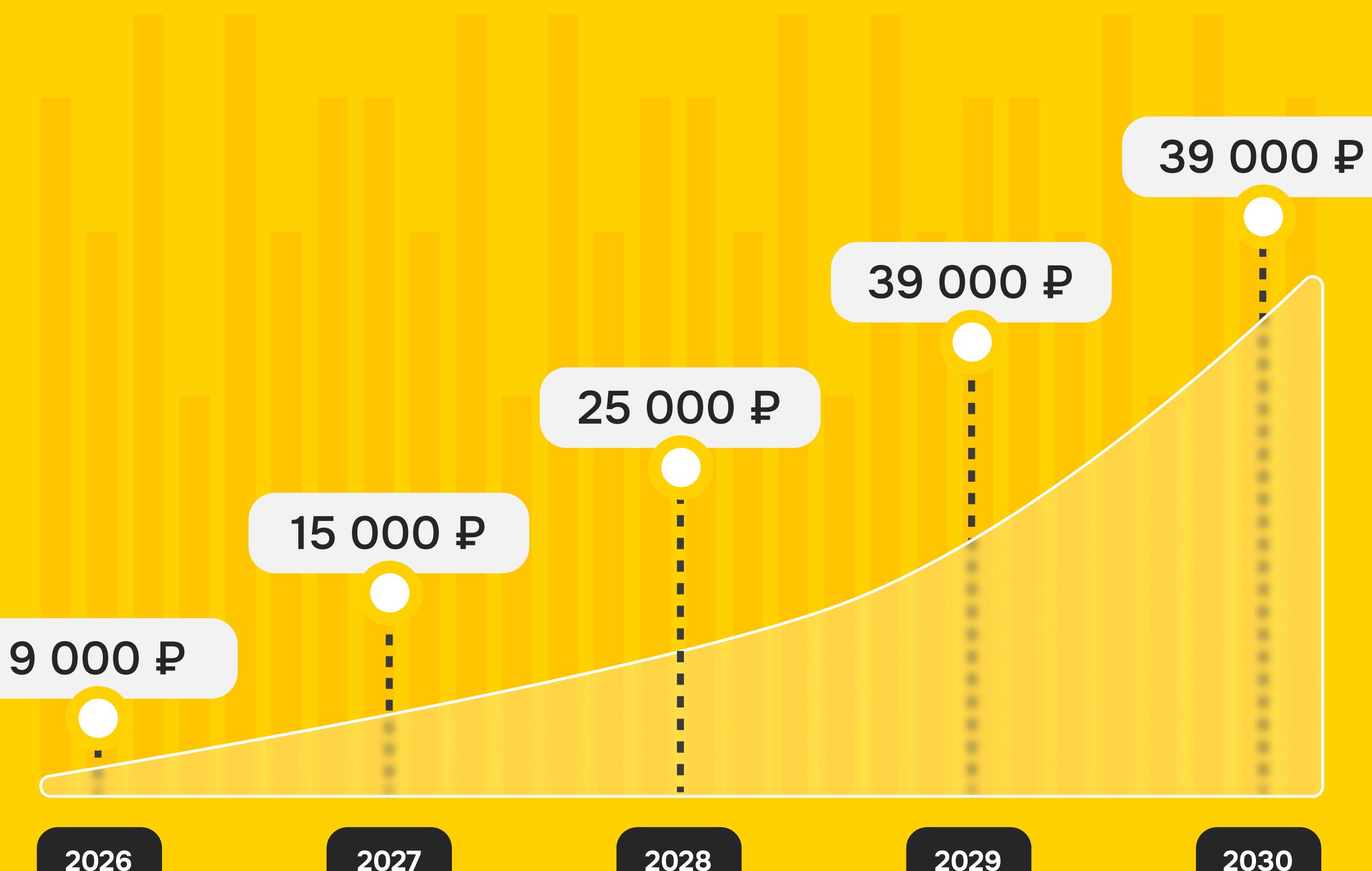
планируемые дивиденды

₽1 600 на 1 акцию

(выплата в марте 2030 года)

## Рост цены акции

потенциальный рост акций X50 за 5 лет



Предлагаемые к заключению договоры или финансовые инструменты являются высокорискованными и могут привести к потере внесенных денежных средств в полном объеме. До совершения сделок следует ознакомиться с рисками, с которыми они связаны. Все представленные величины являются примерными, планируемые к достижению.